

PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS

# EXAME PME

OUTO-SETEMBRO 2009 | EDIÇÃO 20 | R\$ 9,90 | www.exame.com.br/pme

**Abriu**  
EXEMPLAR DE ASSINANTE  
VENDA PROIBIDA

# 2009

**PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS QUE MAIS CRESCEM**

★ ★ ★ As estratégias dos donos dos negócios que mais prosperaram nos últimos anos para torná-los ainda mais competitivos

★ ★ Dá para diminuir custos sem comprometer a qualidade?

★ Qual é a lição de casa?

**CRIATIVIDADE** Brainstorms que realmente funcionam

**TECNOLOGIA** A vantagem de colocar seu site no celular do cliente

**ESPECIAL COMPORTAMENTO** As dez características do empreendedor bem resolvido — e como dosar cada uma delas

# 200

PEQUENAS E MÉDIAS  
EMPRESAS  
QUE MAIS CRESCEM

## HORA DE FAZER A LIÇÃO DE CASA

Uma pesquisa exclusiva com as 200 pequenas e médias empresas que mais cresceram no Brasil nos últimos três anos mostra que aspectos básicos de gestão – como aumentar a produtividade e melhorar o fluxo de caixa – se tornaram estratégicos para a expansão nos próximos anos **Gladinston Silvestri**

Ranking 2009	Empresa <sup>(1)</sup>	Receita líquida <sup>(2)</sup> (em R\$ mil)			Crescimento (em %)		Setor	O que faz <sup>(3)</sup>
		2006	2007	2008	2006/08	Anual		
1	Isoeste Mato Grosso Várzea Grande, MT	1 815	15 488	29 044	1 500,4%	300,0%	Indústria da construção	Produz isolantes térmicos e acústicos para a construção civil
2	Izamar Bady Bassitt, SP	2 706	6 414	24 613	809,7%	201,6%	Serviços	Oferece aluguel de veículos, guindastes e outros equipamentos
3	Apis Engenharia Belo Horizonte, MG	3 871	18 368	28 178	628,0%	169,8%	Indústria da construção	Constrói edifícios residenciais em Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo
4	Arcon Niterói, RJ	5 142	8 527	30 239	488,0%	142,5%	Serviços	Presta serviços de gestão de TI a médias e grandes empresas
5	Servis Eletrônica Fortaleza, CE	1 590	4 615	9 075	470,6%	138,9%	Serviços	Presta serviços de segurança e rastreamento de veículos
6	Dec Brasil Goiânia, GO	5 258	8 409	28 640	444,7%	133,4%	Siderurgia e metalurgia	Produz equipamentos para laticínios e indústrias química e farmacêutica
7	Carbo Gás Vitória de Santo Antão, PE	3 169	6 268	17 009	436,8%	131,7%	Químico e petroquímico	Comercializa gás carbônico para as indústrias alimentícia e química
8	Dambroz Caxias do Sul, RS	9 651	19 851	50 887	427,3%	129,6%	Transporte	Produz peças para as indústrias automotiva e de implementos agrícolas
9	Fábio Bruno Construções Rio de Janeiro, RJ	1 677	6 385	8 837	427,0%	129,6%	Indústria da construção	Faz desmonte e implosões de rochas e demolições em obras de infraestrutura
10	Quality Fix Sorocaba, SP	2 780	7 427	12 485	349,1%	111,0%	Serviços	Comercializa peças e ferramentas para movimento

